

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

1. 工場診断

1. 納期

2. 品質

3. コスト

■ 通常の最大テーマ

1. リードタイム短縮

2. 在庫削減

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

2. ムダの発見

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

1. 設備

- 大型機械のムダ
- コンベアのムダ
- 空(から)加工のムダ
- 故障のムダ
- 機械待ちのムダ

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

2. ムダの発見

2. 品質

- 不良を作るムダ
- 不良を直すムダ
- ミスを犯すムダ
- 検査のムダ
- 品質管理のムダ

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

2. ムダの発見

3. 人

- 歩行のムダ
- 手待ちのムダ
- 運搬のムダ
- 探すムダ
- 動作のムダ
- 見えないムダ

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

2. ムダの発見

4. 作業方法

- ロット生産のムダ
- 在庫のムダ
- 運搬のムダ
- 取り置き of ムダ
- 保持のムダ
- ネック工程のムダ

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

3. 情報フロー診断

1. 意思決定
2. 顧客へのレスポンス
3. 進捗管理
 - 通常の最大テーマ
 1. 帳票類のムダ
 2. オンライン管理

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

4. ムダの発見

1. 資料のムダ
2. 会議のムダ
3. 管理のムダ
4. 通信のムダ
5. 伝票のムダ

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

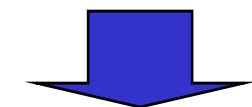
STEP8

5. 動機付け・自己開発教育・訓練

1. チーム編成

2. 目標設定

3. QCストーリーによる改善活動の実践



■ 全員の成長

■ 問題発見能力の育成

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

STEP8

6. 改革のアプローチ

- IE
- VA/VE
- 固有技術(加工方法・材料)
- 固有技術(設備対応)
- 分業・集約

総合改善活動(管理・現場・事務)

総合改善活動

STEP1

STEP2

STEP3

STEP4

STEP5

STEP6

STEP7

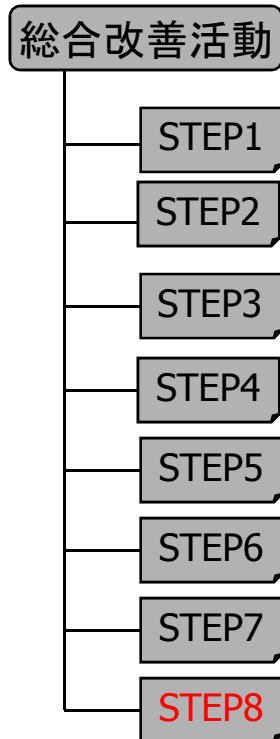
STEP8

7. 改善活動・・・8つのムダへのアプローチ

- つくりすぎ
- 在庫
- 運搬
- 不良
- 加工
- 動作
- 手待ち改革のアプローチ
- 管理

総合改善活動(管理・現場・事務)

8. 改善活動・・・改善の考え方・手法



- 1個流し
- かんばん
- 一発段取
- 少人化
- 平準化生産
- 在庫への意識革命
- U字設備配置
- 多能工化
- 立ち作業
- 赤札作戦
- 源流検査
- 自動化
- ポカよけ
- 全数検査の仕組みづくり
- 取り置きのない流れ生産
- 工程設計の見直し
- 治具の改善
- 動作経済の原則の徹底