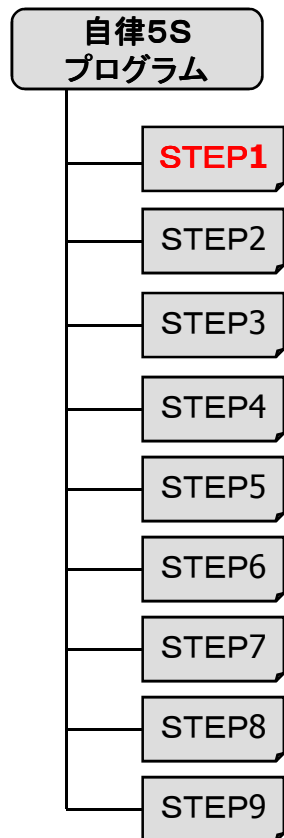
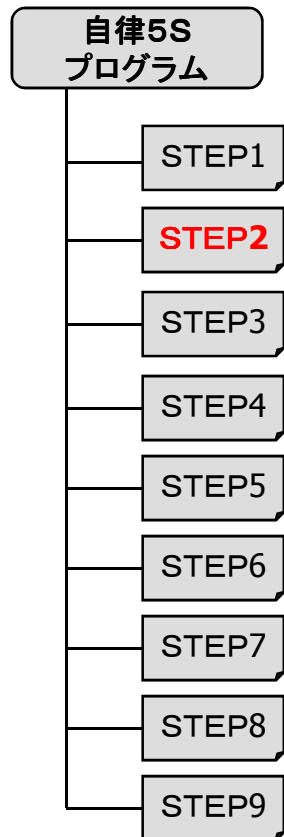


自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性
2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓一
4. 「赤札作戦」一目で見る整理一
5. 「看板作戦」一目で見る整頓一
6. 5Sの効用
7. 目で見える管理の推進
8. 清掃の進め方
9. 赤札からの是正処置

自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性

効果1 切り替えゼロ・・・多品種対応

整頓で「探す」をなくす
ぴかぴか設備で能率アップ
すぐわかる職場

効果2 不良ゼロ・・・品質向上

間違い部品なし
設備の掃除で正常稼動
きれいな職場は意識の向上

効果3 ムダゼロ・・・原価低減

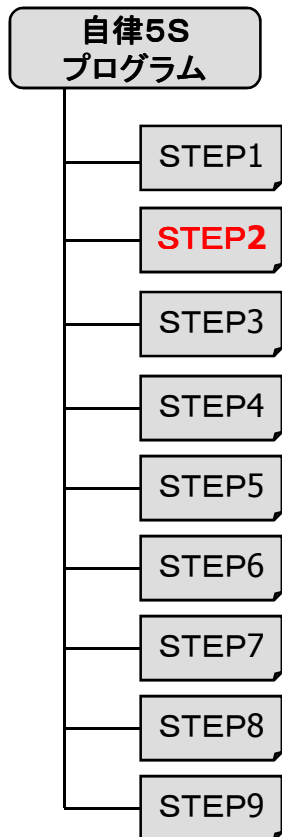
持ちすぎのやつは仕事ができない
書類・資料・倉庫・棚・キャビネット・パレット・台車・事務用品

効果4 遅れゼロ・・・納期厳守

間違い・不良撲滅で納期遵守
今何の作業をしているかがひと目でわかる

2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓
4. 「赤札作戦」一目で見る整理
5. 「看板作戦」一目で見る整頓

自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性

効果5 怪我ゼロ・・・安全性向上

通路置きをなくす

区画線を引く

荷崩れ防止

消火器・避難通路の確保

効果6 故障ゼロ・・・可動率向上

設備清掃で設備の調子がわかる

設備の寿命を延ばす

故障の未然防止

効果7 クレームゼロ・・・信用向上

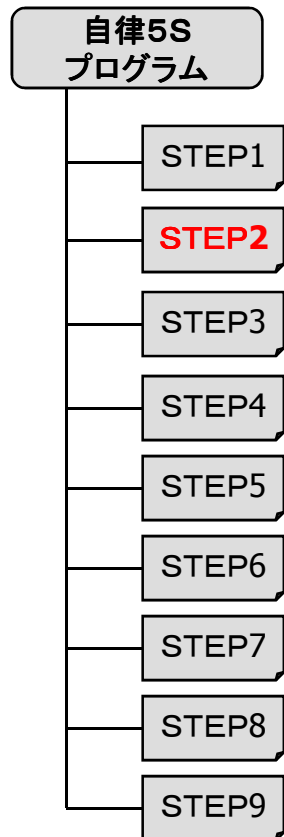
きれいな工場から出てくる製品は

不良なし・低価格・納期遅れなし・害なし

効果8 赤字ゼロ・・・企業発展

2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓—
4. 「赤札作戦」一目で見る整理—
5. 「看板作戦」一目で見る整頓—

自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性

2. 「5S・3定」の全体概要

1. 「5S・3定」の位置付け

■ 企業革新の基礎

2. 「5S・3定」とは

◆ 5S: 整理・整頓・清掃・清潔・躰

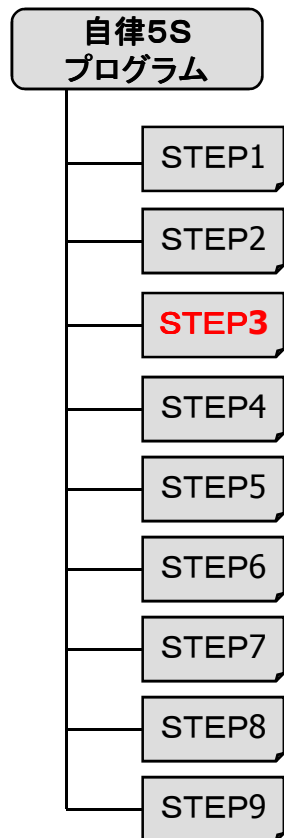
◆ 3定: 定位置・定品・定量(どこに何をいくつ)

3. 赤札・看板作戦—目で見える整理・整頓—

4. 「赤札作戦」—目で見える整理—

5. 「看板作戦」—目で見える整頓—

自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性
2. 「5S・3定」の全体概要

3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓一

手順1 いるものといないものを分ける。いないものに赤札をつける。

手順2 いないものを移動する

手順3 本当にいないものを捨てる

手順4 集中的に改革する

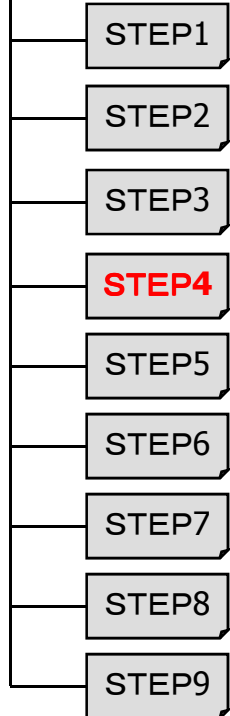
手順5 どこに何がいくつあるかを明示する

4. 「赤札作戦」一目で見る整理一
5. 「看板作戦」一目で見る整頓一

自律5Sプログラム

1. 「5S・3定」の必要性
2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓

自律5S プログラム



4. 「赤札作戦」一目で見る整理

手順1 赤札プロジェクトの発足

最高責任者は社長・工場長

年1~2回は全社活動

対象部門: 全部門

手順2 赤札の対象決定

対象は在庫・設備・スペース

管理部門では資料・ロッカー・備品

手順3 赤札基準の決定

いるもの・いないものの基準を決める

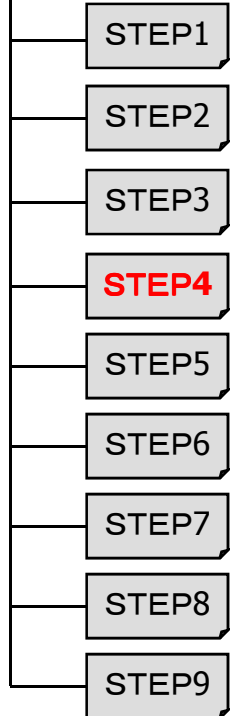
例: 1ヶ月以内に使うもの、過去1ヶ月
使用してないもの

5. 「看板作戦」一目で見る整頓

区分	1.原材料2.仕掛品3.半製品4.製品5.機械設備6.金型・治具7.工具備品8.その他
品名	
品番	
数量	
理由	1.不要2.不良3.不急4.端材5.不明6.その他
担当部門	
処置	
年月日	
整理番号	

自律5Sプログラム

自律5S プログラム



1. 「5S・3定」の必要性
2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓

4. 「赤札作戦」一目で見る整理

手順4 赤札の作成

手順5 赤札の貼り付け

直接担当者以外が実施
期間は1~2日

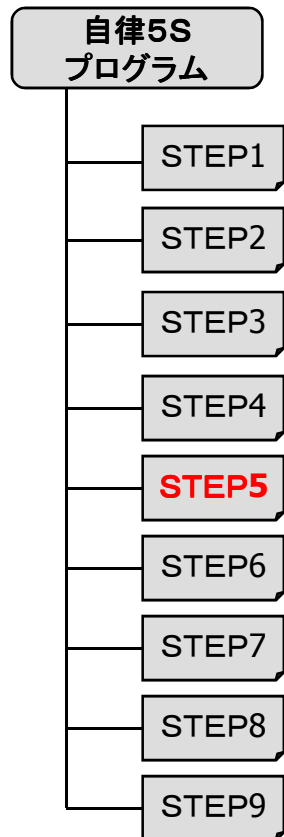
手順6 赤札対応と評価

不良品・死蔵品・・・廃却
滞留品・・・滞留品置き場へ
端材・・・不要の場合は処分

5. 「看板作戦」一目で見る整頓

区分	1.原材料2.仕掛品3.半製品4.製品5.機械設備6.金型・治具7.工具備品8.その他
品名	
品番	
数量	
理由	1.不要2.不良3.不急4.端材5.不明6.その他
担当部門	
処置	
年月日	
整理番号	

自律5Sプログラム



1. 「5S・3定」の必要性
2. 「5S・3定」の全体概要
3. 赤札・看板作戦一目で見る整理・整頓—
4. 「赤札作戦」一目で見る整理—

5. 「看板作戦」一目で見る整頓—

赤札作戦でいるものだけが残るので、目で見える整頓を実施する。

手順1 置き場の決定

手順2 置き場の整備

先入れ先出し、コロコンの工夫

手順3 場所の表示

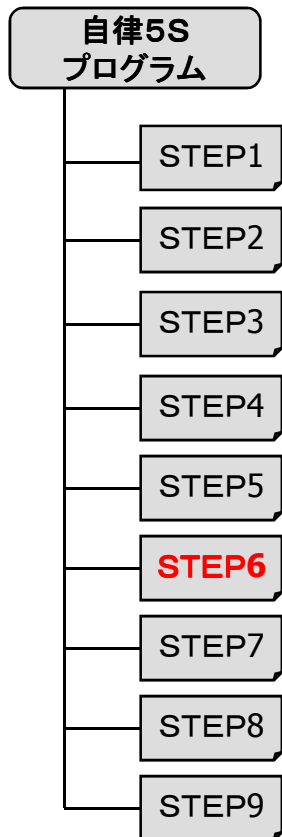
所番地表示

手順4 品目の表示

手順5 量の表示

手順6 整頓の習慣化

自律5Sプログラム



6. 5Sの効用

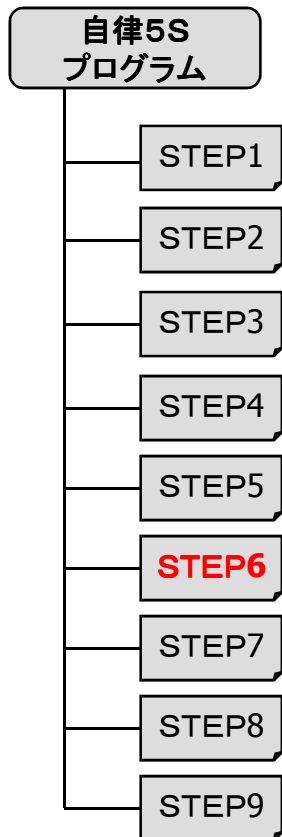
■ 整理

- 間違い部品・治具排除
- 誰もがすぐわかる職場
- 探すムダの排除
- 余分な機械の排除
- 過剰在庫の排除
- 過剰置き場排除

■ 整頓

- 取り置き of ムダ排除
- 置き場が明確
- 不良排除

自律5Sプログラム



6. 5Sの効用

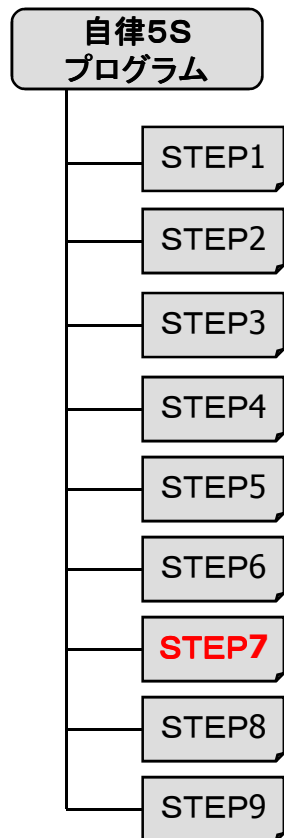
■ 清掃

- 検査機器の正しい保管
- 危険箇所の判別
- 故障の未然防止
- 機械の調子がわかる

■ 清潔

- クリーンな職場
- 機械寿命が伸びる
- 出勤率が高い

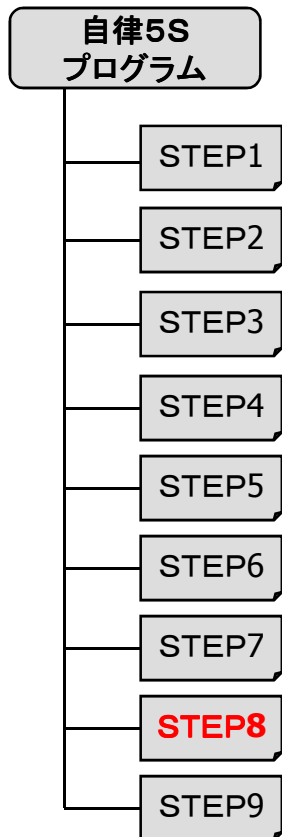
自律5Sプログラム



7. 目で見える管理の推進

- 職場
 - 会社、工場看板
 - 部課看板
 - 職場・ライン・工程看板
- 機械
- 在庫
 - どこに: 所番地表示
 - 何を: 棚表示・モノ表示
 - いくつ: 最大量・最小量
- 仕掛り

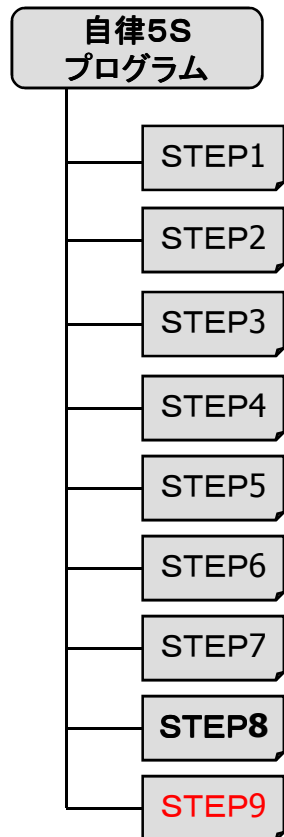
自律5Sプログラム



8. 清掃の進め方

1. 清掃対象を決める
2. 清掃担当を決める
3. 清掃方法を決める
4. 清掃頻度を決める
5. 清掃具を用意する
6. 清掃を実施する
7. 清掃状況を評価する

自律5Sプログラム



9. 赤札からの是正処置

1. 一度きれいにして
2. 不用品はまた溜まる
3. 単に捨てるだけで終わった品目を取り上げ
4. 放置されていた原因を追求する
5. 対策を検討・実施する